


## Jaarrekening 2016

SCO Delft e.o.



Deloitte Accountants B.V.  
Voor identificatiedoeleinden.  
Behorend bij controleverklaring  
d.d. 20 juni 2017 

INHOUDSOPGAVE

---

<b>Grondslagen voor de jaarrekening</b>	<b>2016</b>	<b>84</b>
<b>Jaarrekening</b>		
A.1.1	Balans per 31 december 2016 na resultaatbestemming	88
A.1.2	Staat van baten en lasten over 2016	89
A.1.3	Kasstroomoverzicht over het jaar 2016	90
A.1.4	Toelichting behorende bij de balans per 31 december 2016	91
	Model G1 en G2	95
	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	96
A.1.5	Toelichting behorende bij de staat van baten en lasten over 2016	97
	Staat van baten en lasten over 2016 VO segmentatie	100
	Staat van baten en lasten over 2016 PO segmentatie	101
A.1.6	Verbonden partijen	102
A.1.8	Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector	103
	Voorstel resultaatbestemming 2016	106
<b>Overige gegevens</b>		
	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	107
	Overige gegevens - Gebeurtenissen na balansdatum	109

## GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

---

### Algemeen

#### Activiteiten

De organisatie is een school voor Voortgezet en Primair onderwijs te Delft (SCO Delft e.o.); de voornaamste activiteiten van onze stichting bestaan uit het begeleiden van leerlingen van het primair onderwijs naar het voortgezet onderwijs en de leerlingen van het voortgezet onderwijs hun carrière af te laten sluiten met een diploma ieder op zijn of haar niveau.

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening over 2016 is opgesteld conform de richtlijnen van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en overeenkomstig de verslaggevingsvoorschriften en bepalingen zoals weergegeven in Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Tevens is Richtlijn 660 van de Raad voor de Jaarverslaggeving gevolgd. In deze richtlijn zijn voor de sector presentatie-, waarderings- en verslaggevingsvoorschriften opgenomen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel. Alle bedragen zijn in euro's.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Schattingswijziging

Ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud is een voorziening groot onderhoud gevormd. Deze voorziening is gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan, welke de te verwachten kosten over een reeks van jaren bevat. In 2017 wordt het MOP geactualiseerd.

Het actualiseren van het MOP heeft gevolgen voor de dotatie in het huidige en toekomstige verslagjaren. De jaarlijkse dotatie bedraagt € 509.000. Tevens is er een bedrag meegenomen van de Ark Schipluiden per 1-1-2016 € 25.116,08. Dit maakt een totaal van € 534.116,08.

#### Financiële instrumenten

##### Algemeen

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de stichting blootstellen aan renterisico's, kredietrisico's en liquiditeitsrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De stichting handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de stichting verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de kredietrisico's en marktrisico's.

##### Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

#### Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname (op de eerste van de volgende gehele maand).

De bestede subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de overlopende passiva. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud is een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen.

Het systeem van afschrijvingen is als volgt:

- Ict / copiers	5 jaar
- OLP en apparatuur Primair onderwijs	9 jaar
- Technische zaken en overige activa	10 Jaar
- Glasvezel	15 jaar
- Installaties / machines gebouwen	15 jaar
- Meubilair	20 jaar
- Activeringsgrens	> 2.500 euro

### **Financiële vaste activa**

De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd en niet-beursgenoteerd) worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Het beleggingsbeleid is vastgesteld in een treasury-statuut conform de regelgeving van OCenW. Er wordt derhalve alleen belegd in effecten met een laag risico. Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

---

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Liquide middelen die niet ter directe beschikking staan worden verwerkt onder de vorderingen. Liquide middelen die gedurende langer dan 12 maanden niet ter directe beschikking staan van de stichting worden verwerkt onder de financiële vaste activa.

### Eigen vermogen

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserves en bestemmingsreserves gepresenteerd. De algemene reserve bestaat uit de reserves die ter vrije beschikking staan van het Bestuur. Indien een beperktere bestedingsmogelijkheid door de organisatie is aangebracht, dan is het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve. Indien de beperktere bestedingsmogelijkheid door derden is aangebracht, dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. Het "Stichtingskapitaal" en de "Reserve Schoolfonds" zijn met eigen middelen, d.w.z. zonder subsidie van de overheid, opgebouwd.

### Voorzieningen

#### Voorziening groot onderhoud

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

#### Spaarverlof

De voorziening spaarverlof is gevormd voor personeelsleden die gedurende 4 of meer schooljaren 60 klokuren hebben gespaard en dit in een aaneengesloten periode gaan opnemen.

#### LPB uren

De voorziening leeftijdsbewust personeelsbeleid (LPB) is gevormd voor personeelsleden die gedurende 4 schooljaren 50 klokuren hebben gespaard en dit in een aaneengesloten periode gaan opnemen.

#### Uitgestelde beloningen

Op basis van Richtlijn 271 van de Raad voor de Jaarverslaggeving is een voorziening opgenomen voor verplichtingen uit hoofde van toekomstige uitkeringen bij ambtsjubilea van personeelsleden.

Op 31 december van elk jaar wordt de voorziening opnieuw berekend. De lasten worden geboekt op salariskosten.

### Kortlopende schulden / Langlopende schuld

Dit betreffen schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar. Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

De langlopende schuld betreft een verpanding, deze is gelijk aan 3 maanden huur Vulcanusweg waar het bestuursbureau is gevestigd.

### Overlopende passiva

De overlopende passiva betreffen vooruit ontvangen bedragen die aan opvolgende perioden worden toegerekend en nog te betalen bedragen, voor zover ze niet onder de andere kortlopende schulden zijn te plaatsen.

De bestede subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de overlopende passiva. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

## GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

---

### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bij de bepaling van het exploitatieresultaat gelden de volgende beginselen: lasten (en baten) zijn toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### Rijksbijdragen

De ontvangen (normatieve) rijksbijdrage en de niet-geoordeelde OCW-subsidies (vrij besteedbare doelsubsidies zonder verrekeningsclausule) worden in het jaar waarop de toekenningen betrekking hebben volledig verwerkt als bate in de staat van baten en lasten.

Geoordeelde OCW-subsidies met een vrij besteedbaar overschot (doelsubsidies waarbij het overschot geen verrekeningsclausule heeft) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord naar rato van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten.

Het deel van de subsidies waar nog geen activiteiten voor zijn verricht per balansdatum worden verantwoord onder de overlopende passiva.

Geoordeelde OCW-subsidies (doelsubsidies met verrekeningsclausule) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde lasten komen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de overlopende passiva zolang de bestedingstermijn nog niet is verlopen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de kortlopende schulden zodra de bestedingstermijn is verlopen op balansdatum.

### Personeel

De stichting heeft een toegezegde-pensioenregeling. Deze regeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, te weten het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Ultimo 2016 (en 2015) waren er voor de stichting geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

De dekkingsgraad ultimo 2016 bedroeg 96,7%. De nieuwe strengere pensioenregels moeten de pensioenen stabiel maken.

Het ABP heeft in juni 2016 een nieuw herstelplan ingediend bij de Nederlandsche Bank.

### Segmentatie

In de jaarrekening wordt een segmentatie van de staat van baten en lasten gemaakt in de segmenten primair onderwijs en voortgezet onderwijs.

Bij de verdeling van de staat van baten en lasten per operationele segment is aangesloten op de onderwijssector waarin de activiteiten worden uitgevoerd.

### Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Ontvangen en betaalde interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## A 1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2016 (NA RESULTAATBESTEMMING)

		2016		2015	
		€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>					
1.2	Materiële vaste activa		3.968.953		3.131.285
1.3	Financiële vaste activa		<u>0</u>		<u>3.633.402</u>
			3.968.953		6.764.687
<b>Vlottende activa</b>					
1.5	Vorderingen		627.939		2.693.133
1.7	Liquide middelen		<u>3.863.332</u>		<u>3.429.235</u>
			4.491.271		6.122.368
			<u>8.460.224</u>		<u>12.887.055</u>
<b>Eigen vermogen</b>					
2.1	Eigen vermogen		3.871.732		4.667.399
2.2	Voorzieningen		1.165.970		601.090
2.4	Kortlopende schulden		3.422.522		7.618.567
			<u>8.460.224</u>		<u>12.887.055</u>

## A 1.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

		2016		Begroting 2016		2015	
		€	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>							
3.1	Rijksbijdragen	27.680.830		26.841.071		26.677.460	
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	529.652		644.169		891.707	
3.5	Overige baten	1.349.900		1.106.725		1.239.853	
			<u>29.560.382</u>		<u>28.591.965</u>		<u>28.809.020</u>
	Totaal baten		<u>29.560.382</u>		<u>28.591.965</u>		<u>28.809.020</u>
<b>Lasten</b>							
4.1	Personeelslasten	23.938.316		23.170.334		22.627.060	
4.2	Afschrijvingen	640.488		695.631		571.960	
4.3	Huisvestingslasten	2.551.399		2.567.600		1.972.821	
4.4	Overige lasten	3.651.229		2.936.644		4.128.641	
			<u>30.781.432</u>		<u>29.370.209</u>		<u>29.300.481</u>
	Totaal lasten		<u>30.781.432</u>		<u>29.370.209</u>		<u>29.300.481</u>
	<b>Saldo baten en lasten</b>		-1.221.050		-778.244		-491.461
5	Financiële baten en lasten		<u>207.326</u>		<u>79.000</u>		<u>66.910</u>
	<b>Nettoresultaat</b>		<u>-1.013.724</u>		<u>-699.244</u>		<u>-424.551</u>



## A 1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2016 (OPGESTELD VOLGENS DE INDIRECTE METHODE)

	2016		2015	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Saldo baten - lasten		-1.221.050		-491.461
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen	640.488		571.960	
- mutaties voorzieningen	<u>537.677</u>		<u>-230.563</u>	
		1.178.165		341.397
Veranderingen in vlottende middelen:				
- vorderingen	2.065.195		-1.643.892	
- schulden	<u>-4.196.045</u>		<u>3.115.449</u>	
		<u>-2.130.850</u>		<u>1.471.557</u>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		-2.173.735		1.321.492
Ontvangen interest	134.656		127.145	
Betaalde interest	-26.836		<u>-60.235</u>	
verkoopwinst Fva	99.506			
		<u>207.327</u>		<u>66.910</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-1.966.408</u>		<u>1.388.402</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa	-1.478.155		-397.786	
Investerings in financiële vaste activa	3.633.402		-729.088	
		<u>2.155.247</u>		<u>-1.126.874</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>2.155.247</u>		<u>-1.126.874</u>
bestuursoverdracht De Ark Schipluiden 1-1-2016		245.260		
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<u>434.097</u>		<u>261.528</u>
Stand liquide middelen per 1 januari		3.429.235		3.167.707
Stand liquide middelen per 31 december		<u>3.863.332</u>		<u>3.429.235</u>
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<u>434.097</u>		<u>261.528</u>

**A 1.4 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016**

1.1	<b>Materiële vaste activa</b>	Aanschaf- prijs	Cumula- tieve afschrij- vingen	Boek- waarde per 1 januari	Inves- teringen	Des- investeringen/ herwaarde- ringen	Afschrij- vingen	cumulatieve aanschafprijs per 31 december	cumulatieve afschrijving per 31 december	Boek- waarde per 31 december
1.1.2	Inventaris en apparatuur	10.842.201	7.710.916	3.131.285	1.478.155	0	640.488	12.320.356	8.351.404	3.968.953
	<b>Totaal</b>	10.842.201	7.710.916	3.131.285	1.478.155	0	640.488	12.320.356	8.351.404	3.968.953

De beginbalans van de Ark Schipluiden bedroeg € 106.652,55

De stichting is juridisch eigenaar van de schoolgebouwen.

Het economisch claimrecht van de gebouwen en terreinen ligt bij de Gemeente Delft.

De WOZ waarde peildatum 2016 is 29.074.000

**1.3 Financiële vaste activa**

	Boek- waarde per 1 januari	Inves- teringen	Des- investeringen/ herwaarde- ringen	Aflos- singen	Boek- waarde per 31 december
	3.633.402	412.074	0	4.045.476	0
<b>Totaal</b>	3.633.402	412.074	0	4.045.476	0

**SCO Delft e.o.****1.5 Vorderingen**

	31-12-2016	31-12-2015
1.5.1 Debiteuren	39.671	39.537
1.5.2 Vordering Ministerie OCenW	451.174	457.502
1.5.3 Overige vorderingen	14.250	2.093.124
1.5.4 Vooruitbetaalde kosten	122.844	102.970
<b>Totaal vorderingen</b>	<b>627.939</b>	<b>2.693.133</b>

De looptijd van de debiteuren is korter dan één jaar. Er is geen sprake van dubieuze debiteuren.

**1.7 Liquide middelen**

1.7.1 Kasmiddelen	2.654	3.039
1.7.2 Tegoeden op bank- en girorekeningen	3.860.678	3.426.196
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>3.863.332</b>	<b>3.429.235</b>

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van SCO Delft e.o.

De marktwaarde op 31 december 2016 bedroeg: 3.284.104

De effectenportefeuille is conform de regeling beleggen en belenen.

Het aankoopbedrag was als volgt :

Naam	vervalt in jaar	bedrag €	rente %
Rabobank	2023	200.000	2,375
Rabobank	2025	245.000	4,125
European Invest.	2026	312.711	1,250
Nederlandse waterschapsbank	2025	209.724	1,000
Abn/amro	2022	202.350	0,625
Rekening courant		2.066.136	
<b>Totaal</b>		<b>3.235.921</b>	

NB. Onder 1.7.2 is begrepen de aankoopwaarde van de effectenportefeuille ad € 3.235.921

**A 1.4 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016**

2.1	Eigen vermogen	Saldo	Saldo 1-1-2016		Overige mutaties	Saldo
		1 januari	De Ark Schipluiden	Resultaat		31 december
		2016				2016
		€	€	€	€	€
2.1.1	<b>Stichtingskapitaal (privaat)</b>	337.265		0		337.265
2.1.2	<b>Algemene reserve (publiek)</b>	3.869.970	47.069	-1.021.542	0	2.895.497
2.1.3	<b>Bestemmingsreserve (publiek)</b>					
	Personeel*	0	0	0	0	0
	Baporeserve	176.112	0	0	0	176.112
2.1.4	<b>Bestemmingsreserve (privaat)</b>					
	Reserve schoolfonds	284.052	170.987	7.818	0	462.858
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>4.667.399</b>	<b>218.056</b>	<b>-1.013.724</b>	<b>0</b>	<b>3.871.732</b>

De bestemmingsreserve personeel is bedoeld als buffer bij fluctuaties in het leerlingenaantal en bij bijzondere personeelssituaties, zoals outplacement, vervroegde uittreding van andere bijzondere regelingen.

Een deel van de reserve personeel wordt gereserveerd ten behoeve van de verzekering binnen de stichting Perspectief in verband met de beëindiging van de deelname aan het vervangingsfonds.

\* In het verleden werd er alleen afgeboekt van de algemene reserve. De personeelsreserve is vanaf 1-1-2016 toegevoegd aan algemene reserve.

Vanuit onze risicoanalyse beschrijven we de kwantitatieve risico's die gedekt worden vanuit de algemene reserve.

2.2	Voorzieningen	Stand per	De Ark		Onttrekkingen		Stand per	Kortlopend deel	Langlopend deel
		1 januari	1 januari	Dotaties	kingen	Vrijval			
		2016	2016	2016	2016	2016	2016	< 1 jaar	> 1 jaar
		€	€	€	€	€	€	€	€
2.2.1	<b>Personeelsvoorzieningen</b>								
	<i>spaarverlof en LBP uren</i>	73.696		159.485			233.181	33.120	200.061
	<i>jubilea</i>	257.956	2.087	50.402	36.727		273.718	45.000	228.718
2.2.2	<b>Overige voorzieningen (onderhoud)</b>	269.438	25.116	509.000	144.483		659.071	637.000	22.071
<b>Totaal</b>		<b>601.090</b>	<b>27.203</b>	<b>718.887</b>	<b>181.210</b>	<b>0</b>	<b>1.165.970</b>	<b>715.120</b>	<b>450.850</b>

De personeelsvoorzieningen zijn als volgt opgebouwd:

Jubilea	273.719
Spaarverlof	73.695
Spaarverlof LBP uren VO	159.485
	<u>506.900</u>

De voorziening jubilea is een opbouw van jubilea die gelijk is aan de parameters van 2015.

Het spaarverlof LBP uren is nieuw. Dit betreft een opbouw van 3 jaren. Het primair onderwijs zet die uren direct in en worden niet gespaard.

De overige voorziening bestaat uit groot onderhoud. De voorziening voor onderhoudskosten.

is gevormd voor periodiek groot onderhoud dat dient te worden verricht op de gebouwen.

## A 1.4 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016

2.4 Kortlopende schulden	31-12-2016	31-12-2015
	€	€
2.4.1 <i>Crediteuren</i>	638.791	1.203.528
2.4.2 <i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	1.016.999	933.690
<b>Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	1.016.999	933.690
2.4.3 <i>Schulden terzake van pensioenen</i>	255.049	269.149
2.4.4 <i>Overige kortlopende schulden en overlopende passiva</i>		
Vooruit ontvangen ouderbijdrage/technasium	87.945	99.753
Vooruit ontvangen detachering	122.387	139.122
Vooruit ontvangen subsidies OCenW	318.659	254.082
Vooruit ontvangen subsidies Gemeente	0	3.770.000
Vakantiegeld en -dagen/bindingstoelage	746.664	725.930
Overige	236.028	223.312
<b>Totaal overige kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	1.511.683	5.212.200
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	3.422.522	7.618.567

**A 1.4 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE BALANS PER 31 DECEMBER 2016**

**Model G Specificatie posten OCenW**

**G1 Verantwoording van subsidies zonder verrekeningsclausule**

Omschrijving	Bedrag toewijzing	Datum	Ontvangen t/m verslagjaar	Kenmerk	Geheel uitgevoerd en afgerond	Nog niet geheel afgerond
samenwerking	1.600.000	18-12-2013	1.600.000	592747-1	N	214.400
LOF15-0511	28.458	30-6-2016	28.458	1009935	N	18.972
LOF15-0294	6.426	30-6-2016	6.426	1009935	N	4.284
promotiebeurs Boels	120.600	18-12-2013	24.120	23007023	N	96.480

**G2 Verantwoording van subsidies met verrekeningsclausule**

**G2a Aflopend per ultimo verslagjaar**

Omschrijving	Bedrag toewijzing	Datum	Ontvangen t/m verslagjaar	Totale lasten	Te verrekenen ultimo verslagjaar
* zij-instroom	20.000	22-11-2016	20.000	20.000	0
vast prestatiesubsidie	12.000	1-11-2016	12.000	12.000	0
variabel prestatiesubsidie	34.913	1-10-2015	0	34.913	0
	<u>66.913</u>		<u>32.000</u>	<u>66.913</u>	<u>0</u>

**G2b Doorlopend tot in een volgend verslagjaar**

Omschrijving	Bedrag toewijzing	Datum	Ontvangen in verslagjaar	Lasten in verslagjaar	Totale lasten 31-12-2016	Saldo nog te besteden ultimo verslagjaar 2016
variabel prestatiesubsidie	17.378	1-11-2016	17.378	0	0	17.378
Totaal	<u>17.378</u>		<u>17.378</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>17.378</u>

\* De lasten van de projecten prestatiebeurs vast en variabel betreffen formatie personeel.

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

---

Door de voormalige Vereniging is een contract aangegaan voor kopieermachines t/m 12-2017.  
Het contract omvat een bedrag van € 4.200 per jaar. De firma is Ricoh.

Door de Stichting worden ruimten van het pand basisschool De Ark, Max Havelaar en Het Mozaiek te Delft verhuurd.  
Het bedrag op jaarbasis is € 50.000 en wordt jaarlijks geïndexeerd.  
De looptijd van deze contracten zijn jaarlijks doorlopend met een opzegtermijn van 3 maanden.

De Stichting SCO Delft e.o. heeft een contract voor boeken en lesmateriaal. (Iddink Voortgezet Onderwijs B.V.)  
Het huidige contract loopt af op 30 april 2019 en omvat een jaarbedrag van € 600.000

Het huurcontract voor het bestuursbureau is afgesloten met Peter Hageman en loopt t/m juni 2017. € 57.000 jaarbasis

De stichting SCO Delft e.o. heeft een contract (stilzwijgend) voor schoonmaak voor 1 jaar voor een bedrag van € 155.000.  
Dit contract (Molenhuispad) is afgesloten met Effektief Groep (EG West BV).  
Voor het bestuursbureau is het jaarbedrag € 10.000,=.

Ten behoeve van ICT heeft SCO Delft e.o. een contract afgesloten met een totaal bedrag ad. € 142.000 op jaarbasis.  
Dit contract loopt t/m april 2017 en is afgesloten met Buyitdirect.

In 2016 hebben we een contract (jaarlijks doorlopend) met Heutink ICT afgesloten voor onderhoud ict totaal pakket.  
Dit bedrag is jaarlijks rond de € 60.000,=.  
Met 3 partijen is in mei 2014 het contract getekend n.a.v. Europese aanbesteding.  
Het contract is afgesloten voor 3 jaar en wordt elk jaar nu stilzwijgend verlengd.

## A 1.5 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2016

	2016		Begroting 2016		2015	
	€	€	€	€	€	€
<b>3.1 Rijksbijdragen</b>						
<b>3.1.1 Rijksbijdragen OCW</b>						
Lumpsum bijdrage personeel	19.992.571		20.164.493		19.501.181	
BSM bijdrage (materieel)	<u>3.235.192</u>		<u>3.196.661</u>		<u>3.202.572</u>	
		23.227.763		23.361.154		22.703.753
<b>3.1.2 Rijksbijdragen OCW (diverse)</b>						
Geormerkte OCW subsidies	66.913				64.500	
Niet-geormerkte OCW subsidies	4.020.096		3.479.917		3.691.638	
Ontvangen doorbelasting Rijksbijdrage Samenw.	366.058				217.569	
		<u>4.453.067</u>		<u>3.479.917</u>		<u>3.973.707</u>
<b>Totaal rijksbijdragen</b>		<u><u>27.680.830</u></u>		<u><u>26.841.071</u></u>		<u><u>26.677.460</u></u>
<b>3.2 Overige overheidsbijdragen en subsidies</b>						
<b>3.2.1 Gemeentelijke bijdragen en subsidies</b>						
Gemeentelijke bijdrage zorg	434.226		568.169		810.528	
Overige gemeentelijke bijdragen	<u>95.426</u>		<u>76.000</u>		<u>81.179</u>	
		<u>529.652</u>		<u>644.169</u>		<u>891.707</u>
<b>Totaal overheidsbijdragen</b>		<u><u>529.652</u></u>		<u><u>644.169</u></u>		<u><u>891.707</u></u>
<b>3.5 Overige baten</b>						
<b>3.5.1 Medegebruik/lockers</b>		112.373		128.000		144.292
<b>3.5.2 Ouderbijdragen</b>	284.413		261.000		256.051	
Baten schoolfonds	<u>191.998</u>		<u>155.300</u>		<u>181.369</u>	
		476.411		416.300		437.420
<b>3.5.4 Werkweken</b>	266.202		220.925		223.486	
Boeken en materialen	3.188		2.000		67.724	
Detachering personeel	246.296		233.000		192.021	
Premievergoeding	16.775		10.000		65.794	
Overige	<u>228.655</u>		<u>96.500</u>		<u>109.117</u>	
		<u>761.116</u>		<u>562.425</u>		<u>658.142</u>
<b>Totaal overige baten</b>		<u><u>1.349.900</u></u>		<u><u>1.106.725</u></u>		<u><u>1.239.853</u></u>



## A 1.5 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2016

	2.016		Begroting 2016		2015	
	€	€	€	€	€	€
<b>4.1 Personeelslasten</b>						
Brutolonen en salarissen	18.629.309		22.157.697		17.679.083	
Sociale lasten	2.260.136		0		2.073.352	
Pensioenpremies	2.179.794		0		2.153.059	
Af: Uitkeringen	-396.261		-106.500		-580.768	
4.1.1 Lonen en salarissen		22.672.978		22.051.197		21.324.726
Mutatie personele voorzieningen	209.887		0		52.200	
Personeel niet in loondienst	266.954		299.767		479.454	
Overige personele lasten	788.497		819.370		770.681	
4.1.2 Overige personele lasten		1.265.338		1.119.137		1.302.335
<b>Totaal personeelslasten</b>		<b>23.938.316</b>		<b>23.170.334</b>		<b>22.627.060</b>
Het aantal Fte's per 31-12-2016 bedraagt: 343 (per 31-12-2015: 325,4)			<b>totaal fte's</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
			OP	272	261	
			OOP	55	50	
			Dir	16	14	
<b>4.2 Afschrijvingen op materiële vaste activa</b>						
4.2.2 Inventaris en apparatuur	640.488		695.631		571.960	
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>640.488</b>		<b>695.631</b>		<b>571.960</b>	
<b>4.3 Huisvestingslasten</b>						
4.3.1 Huur	207.438		173.400		208.757	
4.3.3 Onderhoud	509.000		509.000		499.000	
4.3.4 Energie en water	263.149		311.650		313.496	
4.3.5 Schoonmaakkosten	561.435		551.750		286.716	
4.3.6 Heffingen	41.078		27.500		28.013	
4.3.7 * Overige	953.396		978.050		620.082	
4.3.8 Bewaking	15.903		16.250		16.756	
<b>Totaal huisvestingslasten</b>	<b>2.551.399</b>		<b>2.567.600</b>		<b>1.972.821</b>	

\* Dit betreft voornamelijk uitgaven voor verbouwingen voortgezet onderwijs.

**A 1.5 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2016**

	2016		Begroting 2016		2015	
	€	€	€	€	€	€
<b>4.4 Overige lasten</b>						
4.4.1 Administratie- en beheerslasten	640.743		623.300		850.075	
4.4.2 Inventaris, apparatuur ict en leermiddelen	706.655		569.050		619.534	
4.4.3 Dotatie overige voorzieningen	0		0		0	
4.4.4 Overige* PR / samen leren	491.945		128.000		660.266	
4.4.5 Begeleiding en zorg	127.245		97.500		154.816	
4.4.6a Overige onderwijs uitgaven	457.277		408.925		317.136	
4.4.6b Lasten schoolfonds PO	397.308		329.300		365.769	
4.4.7 Boeken en leermiddelen PO	830.056		780.568		1.161.046	
		<u>3.651.229</u>		<u>2.936.643</u>		<u>4.128.641</u>

In 2016 is het totale bedrag aan accountantskosten € 24.200 dit betreft controle 2016. In 2015 was dit € 24.587,20

Daarnaast is er een extra onderzoek uitgevoerd t.b.v. kengetallen / onderzoek ad € 14.240,95.

\*Dit bedrag omvat ook het project samen leren (€ 404.769), naast PR en Werving.

**5 Financiële baten en lasten**

5.1 Rentebaten	134.656		114.000		127.145	
5.2 Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten	99.506				-22.338	
5.4 Rentelasten	<u>26.836</u>		<u>35.000</u>		<u>37.897</u>	
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>		<u>207.326</u>		<u>79.000</u>		<u>66.910</u>

## Staat van baten en lasten over 2016 VO segmentatie

		2016		Begroting 2016		2015	
		€	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>							
3.1	Rijksbijdragen	17.052.153		16.970.910		17.177.764	
	Ontvangen doorbelasting Rijksbijdrage Samenw.	75.083				6.149	
3.2	Overige overheidsbijdragen	151.236		132.500		206.060	
	en - subsidies	0		0		-	
3.5	Overige baten	910.440		732.425		742.986	
		<u>18.188.914</u>		<u>17.835.835</u>		<u>18.132.959</u>	
	<b>Totaal baten</b>	<u>18.188.914</u>		<u>17.835.835</u>		<u>18.132.959</u>	
<b>Lasten</b>							
4.1	Personeelslasten	15.083.830		14.425.256		14.486.787	
4.2	Afschrijvingen	339.082		386.800		301.648	
4.3	Huisvestingslasten	1.758.180		1.799.400		1.005.136	
4.4	Overige lasten	2.065.550		1.918.632		2.489.859	
		<u>19.246.642</u>		<u>18.530.088</u>		<u>18.283.431</u>	
	<b>Totaal lasten</b>	<u>19.246.642</u>		<u>18.530.088</u>		<u>18.283.431</u>	
	<b>Saldo baten en lasten</b>	1.057.728-		694.253-		150.472-	
5	Financiële baten en lasten	103.663		39.500		33.482	
	<b>Nettoresultaat</b>	<u>954.065-</u>		<u>654.753-</u>		<u>116.990-</u>	

## A 1.5 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2016

## Staat van baten en lasten over 2016 PO segmentatie

	2016		Begroting 2016		2015	
	€	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>						
3.1	Rijksbijdragen	10.262.619	9.870.161		9.282.127	
	Ontvangen doorbelasting Rijksbijdrage Samenw.	290.974			211.420	
3.2	Overige overheidsbijdragen en - subsidies	378.415	511.669		685.647	
		-	-		-	
3.5	Overige baten	439.460	374.300		496.867	
		<u>11.371.468</u>	<u>10.756.130</u>		<u>10.676.061</u>	
	<b>Totaal baten</b>	<u><u>11.371.468</u></u>	<u><u>10.756.130</u></u>		<u><u>10.676.061</u></u>	
<b>Lasten</b>						
4.1	Personeelslasten	8.854.486	8.745.079		8.140.273	
4.2	Afschrijvingen	301.406	308.831		270.312	
4.3	Huisvestingslasten	793.219	768.200		967.685	
4.4	Overige lasten	1.585.679	1.018.011		1.638.781	
		<u>11.534.790</u>	<u>10.840.121</u>		<u>11.017.050</u>	
	<b>Totaal lasten</b>	<u>11.534.790</u>	<u>10.840.121</u>		<u>11.017.050</u>	
	<b>Saldo baten en lasten</b>	-163.322	-83.991		-340.989	
5	Financiële baten en lasten	103.662	39.500		33.427	
	<b>Nettoresultaat</b>	<u><u>-59.659</u></u>	<u><u>-44.491</u></u>		<u><u>-307.561</u></u>	

A 1.6 VERBONDEN PARTIJEN

---

Naam:	Juridische vorm:	Statutaire zetel:	Code activiteiten:	Eigen Vermogen 31-12-2016	Resultaat 2016	Art 2:403 BW	Deelname	Consolidatie
Stichting beheer t.b.v. de exploitatie van de scholencombinatie Delfland	Stichting	Delft	4.overige	0	0 n.v.t.			50% n.v.t.

**B12 WNT-verantwoording 2016**

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Per 1 januari 2016 is de wet gewijzigd. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op SCO Delft e.o. van toepassing zijnde regelgeving en klassenindeling.

De klassenindeling (E) is gebaseerd op de uitkomsten van de complexiteitsvragen die als volgt zijn vastgesteld:

Gemiddelde totale baten	6
Gemiddeld aantal studenten	3
Gewogen aantal onderwijssoorten	4
Totaal aantal complexiteitspunten	13

Het bezoldigingsmaximum in 2016 voor SCO Delft e.o. is € 152.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor de topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van het Toezichthoudend Bestuur bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2016 voor de eerste 12 maanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.

**Bezoldiging topfunctionarissen**

1a *Leidinggevende (gewezen) topfunctionarissen met dienstbetrekking. Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.*

Bedragen x € 1	Dr. J. S. Zijlstra voorzitter CvB	J. W. Schut lid CvB
Functiegegevens		
Duur dienstverband in 2016	1/1 -31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0	1,0
Gewezen topfunctionaris	ja	ja
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Individueel bezoldigingsmaximum</b>	<b>€ 152.000</b>	<b>€ 47.474</b>
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning	€ 105.756	€ 28.621
Belastbare onkostenvergoedingen	€ 0	€ 0
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 14.345	€ 8.270
<i>Subtotaal</i>	<u>€ 120.101</u>	<u>€ 36.891</u>
-/- onverschuldigd betaald bedrag		
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b><u>€ 120.101</u></b>	<b><u>€ 36.891</u></b>

De heer W. Schut is per 31-12-2016 met pensioen gegaan.

**Gegevens 2015**

Duur dienstverband in 2015	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband 2015 (fte)	1,0	1,0

**Bezoldiging 2015**

Beloning	€ 102.459	€ 100.711
Belastbare onkostenvergoedingen		
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 14.831	€ 12.468

<b>Totaal bezoldiging 2015</b>	<b>€ 117.290</b>	<b>€ 113.180</b>
--------------------------------	------------------	------------------

Geen overschrijding van de norm

**1c Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking kalendermaand.** bedragen x € 1  
*Vermelding alle toezichthouders zonder dienstbetrekking*

Raad van Toezicht	Dr. A. Crezée	S. A. Koppert	Dr. J. Snippe MBA MSc	A. G. van der Veen	Dr. P. G. M. C. van Alphen	Mr G.M. Schilperoort- v/d Weijde	Mr. A. M. A. H. van Rijn - Kruijzen	P van der Ende
Functie	Voorzitter	lid	lid	lid	lid	lid	lid	lid
aanvang functievervulling	1-1-2013	1-1-2013	1-5-2014	1-1-2013	1-1-2013	7-9-2015	7-9-2015	1-1-2013
einde functievervulling		1-8-2016						30-6-2015
aantal kalendermaanden voor 2016	12	12	12	12	12	4	4	6
aantal kalendermaanden in 2016	12	7	12	12	12	12	12	0
aantal uren								
<b>Individueel WNT-maximum</b>	<b>€ 22.800</b>	<b>€ 22.800</b>	<b>€ 22.800</b>	<b>€ 22.800</b>	<b>€ 22.800</b>	<b>€ 22.800</b>	<b>€ 22.800</b>	<b>€ 22.800</b>
Uitgekeerde Bezoldiging in 2016								
Beloning								
Belastbare onkostenvergoedingen	€ 1.250	€ 729	€ 1.250	€ 1.250	€ 1.250	€ 1.250	€ 1.250	€ 0
Beloningen betaalbaar op termijn								
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 1.250</i>	<i>€ 729</i>	<i>€ 1.250</i>	<i>€ 1.250</i>	<i>€ 1.250</i>	<i>€ 1.250</i>	<i>€ 1.250</i>	<i>€ 0</i>
-/- onverschuldigd betaald bedrag	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>€ 1.250</b>	<b>€ 729</b>	<b>€ 1.250</b>	<b>€ 1.250</b>	<b>€ 1.250</b>	<b>€ 1.250</b>	<b>€ 1.250</b>	<b>€ 0</b>

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2016 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2016 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dient te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

**2. Uitkering wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking** bedragen x € 1

Functie(s) gedurende dienstverband	lid CvB
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2016

Deloitte Accountants B.V.  
 Voor identificatiedoeleinden.  
 Behorend bij controleverklaring  
 d.d. 20 juni 2017

Individueel WNT-maximum ontslaguitkering	75.000
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	70.094
-/- Onverschuldigd deel	-
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	70.094
Waarvan betaald in 2016	70.094




## VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2016

	2016	
	€	€
<b>Netto resultaat over het jaar 2016</b>		-1.013.724
<b>Bestemming van het netto resultaat:</b>		
Toevoeging schoolfonds		7.818
Onttrekking algemene reserve PO		-67.477
Toevoeging algemene reserve VO		-954.065
Resultaat Stichting SCO Delft e.o.		-1.013.723
<b>Resultaat kostenplaatsen</b>		
Molenhuispad	-398.749	
Obrechtstraat	198.292	
Juniusstraat	-753.847	
Bestuursbureau	2.090	
Bovenschool Voortgezet onderwijs	-1.850	
Resultaat VO		-954.065
Het Talent	-60.436	
Het Mozaïek	40.790	
Max Havelaar	-76.508	
De Horizon	8.832	
Rembrandt	8.421	
De Ark	-66.018	
De Bron	75.543	
De Ark Schipluiden	78.402	
Bovenschool Primair onderwijs	-76.503	
Resultaat PO		-67.477
<b>Vanuit het schoolfonds is de onttrekking</b>		
Het Talent	242	
Het Mozaïek	-19.267	
Max Havelaar	56.637	
De Horizon	-10.747	
Rembrandt	-9.080	
De Ark	-3.294	
De Bron	-4.594	
De Ark Schipluiden	-2.079	
Saldo schoolfonds	7.818	

SCO Delft e.o.  
**OVERIGE GEGEVENS - CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**


---

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Deloitte Accountants B.V.  
Voor identificatiedoeleinden.  
Behorend bij controleverklaring  
d.d. 20 juni 2017 

SCO Delft e.o.


Jaarstukken 2016  
Onderdeel overige gegevens

Deloitte Accountants B.V.  
Voor identificatiedoeleinden.  
Behorend bij controleverklaring  
d.d. 20 juni 2017 

SCO Delft e.o.

OVERIGE GEGEVENS - GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

---

Deloitte Accountants B.V.  
Voor identificatiedoeleinden.  
Behorend bij controleverklaring  
d.d. 20 juni 2017 

SCO Delft e.o.

Kengetallen SCO Delft e.o.	2016	2015	2014	2013	2012	2011
totale baten	<b>29.795</b>	28.936	30.113	28.811	27.548	25.508
totale lasten	<b>30.808</b>	29.361	29.557	28.699	27.373	25.500
exploitatieresultaat	<b>-1.014</b>	-425	555	112	175	8
Eigen vermogen	<b>3.872</b>	4.667	5.092	4.587	4.475	6.306
Totaal vermogen	<b>8.460</b>	12.887	10.427	11.218	10.448	11.780
Solvabiliteitsratio	<b>45,76%</b>	36,21%	48,84%	40,89%	42,82%	53,53%
Liquiditeit	<b>131,23%</b>	80,00%	93,65%	116,24%	124,18%	136,88%
Rentabiliteit	<b>-11,98%</b>	-3,30%	5,32%	0,39%	0,64%	0,03%
Weerstandsvermogen	<b>13,24%</b>	16,13%	16,91%	15,92%	16,24%	24,72%
Kapitalisatiefactor	<b>28,87%</b>	44,54%	34,63%	38,94%	37,93%	46,18%
Rijksbijdrage / totale baten	<b>92,91%</b>	92,05%	87,99%	91,68%	92,04%	92,78%
Personele lasten / totale lasten	<b>77,70%</b>	77,06%	76,83%	79,48%	78,14%	78,47%
Materiele lasten / totale lasten	<b>22,30%</b>	22,94%	23,17%	20,52%	21,86%	21,53%
leerlingen per 1 oktober						
VO	<b>2.401</b>	2.357	2.402	2.367	2.275	2.241
Vavo	<b>13</b>	8	7	9	5	11
Instroom hogere jaars VO	<b>65</b>	41	49	40	60	53
Instroom 1ste jaars VO	<b>454</b>	430	453	501	432	481
leerlingen per 1 oktober PO*	<b>1.934</b>	1.906	1.905	1.948	1.875	1.898

\* per 1-1-2016 is de Ark Schipluiden opgenomen binnen onze stichting middels een bestuursoverdracht.

Het aantal leerlingen van De Ark Schipluiden bedroeg op 1-10-2016 122 leerlingen.

slaagpercentages Vmbo	<b>97</b>	96	88	91	97	97
slaagpercentages Havo	<b>92</b>	96	96	91	88	92
slaagpercentages Vwo	<b>97</b>	95	94	94	89	95

Personele bezetting

OP	<b>272</b>	261	268	265	262	257
OOP	<b>55</b>	50	53	49	49	48
Directie	<b>16</b>	14	10	12	12	12
<b>Totaal fte</b>	<b>343</b>	325	331	326	323	317
Totaal man	<b>149</b>	138	138	138	126	138
Totaal vrouw	<b>313</b>	300	309	324	309	286
<b>Totaal personen</b>	<b>462</b>	438	447	462	435	424
Ziekteverzuim VO	<b>5,27%</b>	3,50%	5,39%	5,15%	5,10%	5,10%
Ziekteverzuim PO	<b>7,31%</b>	5,70%	5,63%	5,94%	5,64%	5,18%
Onbevoegde docenten VO	<b>11</b>	16	20	24	30	33
Onbevoegde docenten PO	<b>geen</b>	geen	geen	geen	geen	geen

Solvabiliteit

Eigen vermogen / Totaal vermogen

Liquiditeit

Flottende activa / schulden korte termijn

Rentabiliteit

Winst / Totaal vermogen

Weerstandsvermogen

Eigen vermogen / Totale baten inclusief financiële baten

Deloitte Accountants B.V.  
 Voor identificatiedoeleinden.  
 Behorend bij controleverklaring  
 d.d. 20 juni 2017

Kapitalisatiefactor

Totaal kapitaal exclusief gebouwen / totale baten